

MARTA ISABEL ÁBALOS ROMERO
INGENIERO FORESTAL, Dr ©

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

UNIVERSIDAD DE CHILE , Licenciada en Ciencias Forestales, 1977- 1982.

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE, Diplomado en Formulación y Evaluación Privada y Social de Proyectos (CIAPEP). 1994.

UNIVERSIDAD DE CHILE, título Ingeniero Forestal, 1997.

UNIVERSIDAD DE CORDOBA (España) UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN, Candidato a Doctor en Ciencias Forestales e Ingeniería de Recursos Naturales (Programa Senior 2006-2010), (tesis en proceso).

RESUMEN

Ingeniero Forestal, investigadora en el área económico y silvícola; especialista en evaluación privada y social de proyectos; Dirección, ejecución y administración de proyectos; Dirección y gestión de equipos de trabajo; Consultor FAO. Ex Directora Ejecutiva del Instituto de Investigación Forestal de Chile, INFOR.

EXPERIENCIA LABORAL

2010 (Julio-Diciembre): **Asesora, en el Centro de Emprendimiento e Innovación dependiente de la Universidad Mayor, EMPRETEC Spa**, correspondiéndole el Diseño e Implementación del Plan Estratégico 2011-2015 de la Empresa.

2006 - 2010 (abril); **Directora Ejecutiva del Instituto Forestal, INFOR**, teniendo como responsabilidad, definir las políticas, planes y programas conducentes a una adecuada gestión institucional, incrementar el valor de los productos y resultados de la investigación y fortalecer la vinculación de INFOR con su entorno.

2002 - 2006: **Directora de proyectos del Instituto Forestal**, destacando en este periodo la formulación y dirección de proyectos presentados y adjudicados a fondos concursables y proyectos de asistencia técnica a Instituciones públicas y privadas, a saber:

- 2002-2004 Directora del proyecto FONDEF: "Perfeccionamiento del mercado del mimbre a través de una red asociativa de empresas del rubro".
- 2003-2004 Directora de los Proyectos contratados por la Comisión Nacional de Energía, CNE: "Propuesta de una metodología para el estudio de demanda de leña en Coyhaique y Aysén" y "Propuesta de una metodología para el estudio de la oferta de leña en Coyhaique y Aysén".

- 2004 Directora del Estudio contratado por la U. de Chile: "El mercado nacional e internacional para la comercialización de madera aserrada y otros productos de *Sequoia sempervirens*."
- 2004 Directora de los Estudios contratados por CONAMA "El mercado de la leña en Rancagua" y "El mercado de la leña en Chillan".
- 2005, Directora del Proyecto contratado por GTZ "Disponibilidad de residuos madereros en la IX y X Región para uso energético".
- 2006, Directora del Proyecto contratado por la Comisión Nacional de Energía "Disponibilidad de residuos madereros entre la IV y XII región para uso energético".

2000- 2002: **Directora Docente de la Escuela de Ingeniería Forestal de la Facultad de Ciencias Silvoagropecuarias de la Universidad Mayor y profesora de la asignatura de Formulación y Evaluación de proyectos** de la misma facultad, ejerciendo además como profesora guía e informante de tesis de pre-grado de alumnos de la carrera forestal.

1992- 2000: **Directora de proyectos de la División de Tecnologías Silvícolas del Instituto Forestal**, destacando en este periodo los siguientes proyectos:

- 1997-2000: Directora del Proyecto FONDEF "Desarrollo Integral del Cultivo e Industrialización del Sauce-mimbres (*Salix viminalis*)".
- 1995-1997: Directora del Proyecto FONSI/Ministerio del Trabajo/ACHS "Análisis de las Condiciones Laborales y de la Productividad en el Sector Forestal Chileno".
- 1992-1994: Directora del Proyecto para CORFO: "Análisis de las Potencialidades del Bosque Nativo en la IX región".
- 1992-1993: Directora del Proyecto para la Comisión Nacional de Energía "Evaluación del Consumo de Leña en Chile".

1987- 1992: **investigadora de la División de Estudios Económicos del Instituto Forestal**, participando como investigadora principal en los siguientes proyectos:

- Sinergias para una Mayor Incorporación de Madera en la Construcción;
- Oportunidades y Requerimientos Tecnológicos para el Desarrollo del Sector Forestal y Actividades Productivas Relacionadas;
- Costos Operacionales de la Industria Primaria y Secundaria de Chile;
- Análisis del Mercado Interno de la Madera Aserrada y Tableros;
- La Pequeña y Mediana Industria Maderera;
- Evaluación del Impacto Ambiental del Proyecto Maderas Aysén (XI Región);
- Desarrollo y Capacitación de Microempresarios Madereros de la zona sur del país;

1985- 1987: Consultora **en el área maderas para la empresa certificadora de calidad "Alfred Knight Internacional"**.

COMPETENCIAS

- Gran capacidad organizativa, de trabajo y de dirección de equipos

- Gran capacidad para crear e innovar y generar e implementar proyectos de Investigación, Transferencia Tecnológica y Capacitación.
- Alta capacidad de articulación con empresas e instituciones públicas y privadas
- Permanente feedback con instrumentos de fomento para el desarrollo de proyectos de investigación, transferencia y capacitación.
- Gran capacidad para la planificación estratégica, bajo una visión sistémica y una mirada proyectiva de mediano y largo plazo, utilizando herramientas como el Balanced Scorecard (BSC) y FODA.
- Alta capacidad de liderazgo, respondiendo a indicadores y metas
- Alta capacidad de organización y gestión de programas de transferencia y capacitación, coordinando convocatorias, logística y evaluación.
- Compromiso con el mejoramiento continuo y el desarrollo de la calidad
- Gran motivación y capacidad de adaptación a nuevos desafíos.

OTROS ANTECEDENTES

Inglés básico

Microsoft Word / Excel / Project / Power-point

PUBLICACIONES

- 1988 CERDA V., PAVÓN H.; ABALOS R., M. Costos operacionales y de capital de las actividades forestales en Chile 1988 (Segunda parte). Producción de madera aserrada. Producción de madera elaborada. Santiago, Chile, INFOR. División Estudios Económicos; CORFO 1989. 49p. ilus, tabs. Informe Técnico N° 118.
1988. ABALOS R., M.; CERDA V., I. La industria del aserrío 1987. Santiago, Chile, INFOR. División estudios Económicos; CORFO, 1988. 130p, anexos. tabs. Boletín Estadístico N° 7.
- 1988 ABALOS R., M. La actividad forestal en Chile. Santiago, Chile, INFOR. División Estudios Económicos, 1988. 38p. gráf. tabs. INFOR. Monografía N° 4.
- 1988 ABALOS R., M; TARDONES M., S. La industria de impregnación en Chile. En: Ciencia e Investigación Forestal. Vol. 2 N° 1: 121-134, 1988.
- 1988 ABALOS R., M.; CERDA V., I. La industria del aserrío 1988. Santiago, Chile, INFOR. División Estudios Económicos; CORFO, 1989. 139p, tabs. Boletín Estadístico N° 12.
- 1989 ABALOS R., M. La actividad forestal en Chile a 1988. Santiago, Chile, INFOR División Estudios Económicos, 1989. 57p. gráf. tabs. INFOR. Monografía N° 5.
- 1987-1991 Diversos artículos de análisis sectorial. En: Boletín de Mercado. Revista Chile Forestal (1987- 1991).
- 1987-1992 Precios de Productos Forestales (serie bimestral desde 1987 a 1993). Santiago, Chile. INFOR. División estudios Económicos. CORFO, Boletines Estadísticos.
- 1987-1993 Estadísticas Forestales. (Serie anual desde 1987 a 1992). Santiago, Chile. INFOR. División Estudios Económicos. CORFO, Informes Técnicos.

- 1990 ABALOS R., M.; OLAVARRÍA U., J. Visión del uso de la madera en Chile y sus perspectivas, pp1-32. En INFOR. División Industrias/CORFO. Seminario Uso de la Madera en la Construcción. Actas. Santiago, Chile. Ago. 1990.
- 1991 CERDA V., I.; OLAVARRÍA U., J.; ABALOS R., M. La pequeña empresa maderera de bosque nativo: su importancia, perspectivas y propuesta para su desarrollo. Santiago, Chile, INFOR. División Estudios Económicos; CORFO, 1991. 70p. ilus, map, tbls. Informe Técnico N° 128.
- 1991 ABALOS R., Análisis de la industria forestal en Chile: evolución, situación actual y perspectivas. En: Primer Encuentro de la Pequeña y Mediana Industria de la Madera. Temuco, Chile. Universidad Católica de Temuco. 1991.
- 1992 CERDA V., I.; OLAVARRÍA U., J.; ABALOS R., M. El Sector Forestal en Chile: Logros y desafíos. Santiago, Chile. INFOR. División Estudios Económicos; CORFO 1992. 166p.
- 1993 ABALOS R., M. Evaluación del consumo de leña en Chile, pp. 81-84. En: FAO. Memoria. Seminario de estadísticas forestales para América Latina y el Caribe. Santiago, Chile, 19-30 abril 1993. Santiago, Chile. FAO, 1993. 269p.
- 1994 ABALOS R., M. Evaluación del consumo de leña en Chile 1992. Santiago, Chile, INFOR. División Estudios Económicos, 1994. 52p. Informe Técnico N° 130.
- 1994 ABALOS R., M. Potencialidades del bosque nativo de la IX región. Parte I y II. Santiago, Chile. INFOR, División Estudios Económicos; CORFO. Informe Final. Documento Interno. 230 p. y Apéndices. 1994
- 1995 ABALOS R., M. Políticas Generales de Exportación y Mercados de la Madera. En: Seminario Situación Actual y Perspectivas Futuras del Bosque Nativo de la XII Región. Punta Arenas, Chile. 1995.
- 1995 ABALOS R., M.; CERDA V.; ARANEDA V. Técnicas participativas para la capacitación de pequeños empresarios madereros. Santiago, Chile. INFOR. División Estudios Económicos; CORFO 1995. Manual N° 20. 118p.
- 1996 CERDA I., ABALOS M., OLAVARRÍA, J. ET AL.. El Sector Forestal: Logros y Desafíos, 1996. Santiago, Chile. INFOR. División Estudios Económicos. 1996 (circulación interna).
- 2001 ABALOS, M (ed.). Mimbres.....de la Producción al Consumo, 1999. Santiago, Chile. INFOR, 83 p.
- 2001 ABALOS, M. Productos Forestales No Madereros en América Latina. Santiago, Chile. FAO. Proyecto Información y Análisis para el Manejo Forestal sostenible. Integrando esfuerzos nacionales e internacionales en 13 países tropicales en América Latina (GCP/RLA/133/EC. 199p.
- 2002 ABALOS, M. (ed). Silvicultura y Producción *Salix* spp. Santiago, Chile. INFOR, 2002, 450p.
- 2002 ABALOS, M. Estado actual de la información sobre madera para energía. En: Estado de la información forestal en Chile. Santiago, Chile. FAO. Monografías de países. Vol 4: 139-166.
2004. ABALOS, M. Y MONTES, A. Oportunidades de Mercado para el mimbre chileno. En Silvicultura y Producción *Salix* spp. Santiago, Chile. INFOR, 2002. 450p.

2004. ABALOS. M. Análisis del mercado de postes y polines para bosques de eucalipto de la Región de Coquimbo. En Utilización de *eucalyptus* en Zonas Áridas. Santiago, Chile. Julio de 2003. 130p.
2004. ABALOS. M et al; Propuesta de una metodología para el estudio de la oferta de leña en Coyhaique y Puerto Aysén. Comisión Nacional de Energía/Instituto Forestal. 117p, y Anexos (38p). En Biblioteca INFOR.
2004. ABALOS. M et al; Propuesta de una metodología para el estudio de la Demanda de leña en Coyhaique y Puerto Aysén. Comisión Nacional de Energía/Instituto Forestal. 142p, y Anexos (100p). En Biblioteca INFOR.
- 2005 ABALOS. M. et al; Estudio del mercado de la leña en la ciudad de Chillán. Comisión Nacional del Medio Ambiente/Instituto Forestal. 130p, y Mapa. En Biblioteca INFOR.
- 2005 ABALOS. M. et al; Estudio del mercado de la leña en la ciudad de Rancagua. Comisión Nacional del Medio Ambiente/Instituto Forestal. 114p, y Mapa. En Biblioteca INFOR.
- 2005 ABALOS. M. et al; Disponibilidad de Residuos madereros provenientes de la industria de la madera entre la IX y X Región para el uso energético. Comisión Nacional de Energía/GTZ/Instituto Forestal. L10 p más Anexos. En Biblioteca INFOR.
- 2005 ABALOS M. Hacia la industrialización del sauce mimbre chileno. En: UNASYLVA, Vol 56. Nº 221. pp 40-46.

TESIS GUIADAS E INFORMADAS

- 2001 (Profesor informante) Evaluación de la tasa de crecimiento y absorción de nitrógeno en el desarrollo de biomasa del mimbre (*Salix viminalis* L.) en el primer año de establecimiento. Tesista: Paola Cicarelli M. Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales. Escuela de Ingeniería Forestal. Universidad Católica de Temuco. Temuco, Chile. 79p.
- 2001 (Profesor informante) Evaluación de la tasa de crecimiento y absorción de fósforo en el sauce-mimbre (*Salix viminalis* L.) y el efecto de la fertilización fosforada sobre el rendimiento del primer año de establecimiento. Tesista: Carola Iturriaga Saavedra. Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales. Escuela de Ingeniería Forestal. Universidad Católica de Temuco. Temuco, Chile. 68p.
- 2002 (Profesor Informante). Estudio de factibilidad Técnica y Económica del aprovechamiento de Chasquea coleu Desv. En la Reserva Nacional Villarrica. Tesista: Mauricio Cornejo Arancibia . Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Silvoagropecuarias. Universidad Mayor. Temuco, Chile. 114p.
- 2003 (Profesor Guía). Caracterización del sistema de recolección-producción y comercialización del piñon de araucaria (*araucaria araucana* k. koch.) en la comunidad pehuenche "Mallín del Treilte", comuna de Lonquimay, IX Región. Tesista: Felipe González Riedemann. Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Silvoagropecuarias. Universidad Mayor. Santiago, Chile. 154p

- 2003 (Profesor Informante). Principales problemas fitosanitarios de álamos (*Populus spp*) y sauces (*Salix spp*) para Chile. Tesista: Pablo Alvarez Catalán. Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Silvoagropecuarias. Universidad Mayor. Santiago, Chile. 84p.
- 2004 (Profesor Informante). Evaluación Técnica y económica de la recuperación de ripio y de distintos métodos de estabilizado en caminos forestales. Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Silvoagropecuarias. Universidad Mayor. Santiago, Chile. 75p.
- 2004 (Profesor Guía) Proposición y evaluación económica de un programa de desarrollo ecoturístico para la Reserva Nacional Río de los Cipreses, VI Región. Tesista: Máximo Humbser Mendoza. Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Silvoagropecuarias. Universidad Mayor. Santiago, Chile. 144p.
- 2004 (Profesor Informante). Incidencia del proceso de cocción en los costos de post-cosecha del mimbres en la localidad de Chimbarongo (VI Región). Tesista: Gabriel Blanco Wells. Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Silvoagropecuarias. Universidad Mayor. Santiago, Chile. 94p.
- 2004 (Profesor Informante). Cuantificación de costos e identificación de beneficios asociado al sistema de gestión ambiental implementado en Papeles Cordillera. Tesista: Gonzalo Valdivia Bull. Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Silvoagropecuarias. Universidad Mayor. Santiago, Chile. 73p.
- 2004 (Profesor Informante). Ensayo de cuatro tipos de compost y diferentes niveles de fertilización para la producción de plantas de Quillay (*Quillaja saponaria Mol.*) con fines de arborización urbana. Tesista: Felipe Calleja K.. Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Silvoagropecuarias. Universidad Mayor. Santiago, Chile. 76p.
- 2004 (Profesor Informante). Evaluación de la tasa de crecimiento y absorción de nitrógeno, fósforo y potasio en el desarrollo de la biomasa del álamo (*Populus sp*) en el primer año de establecimiento. Tesista: Juan Alejandro Baeza Barra. Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Silvoagropecuarias. Universidad Mayor. Temuco, Chile. 71p.
- 2004 (Profesor Informante). Efecto de la aplicación de herbicida en el primer año de establecimiento de Sauce-mimbres (*Salix viminalis L*) en el sector Huichahue, IX Región. Tesista: Héctor Muñoz Pasmíño. Tesis para optar al Título de Ingeniero Forestal. Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales. Escuela de Ingeniería Forestal. Universidad Católica de Temuco. Temuco, Chile. 80p.