

# Gestión Institucional

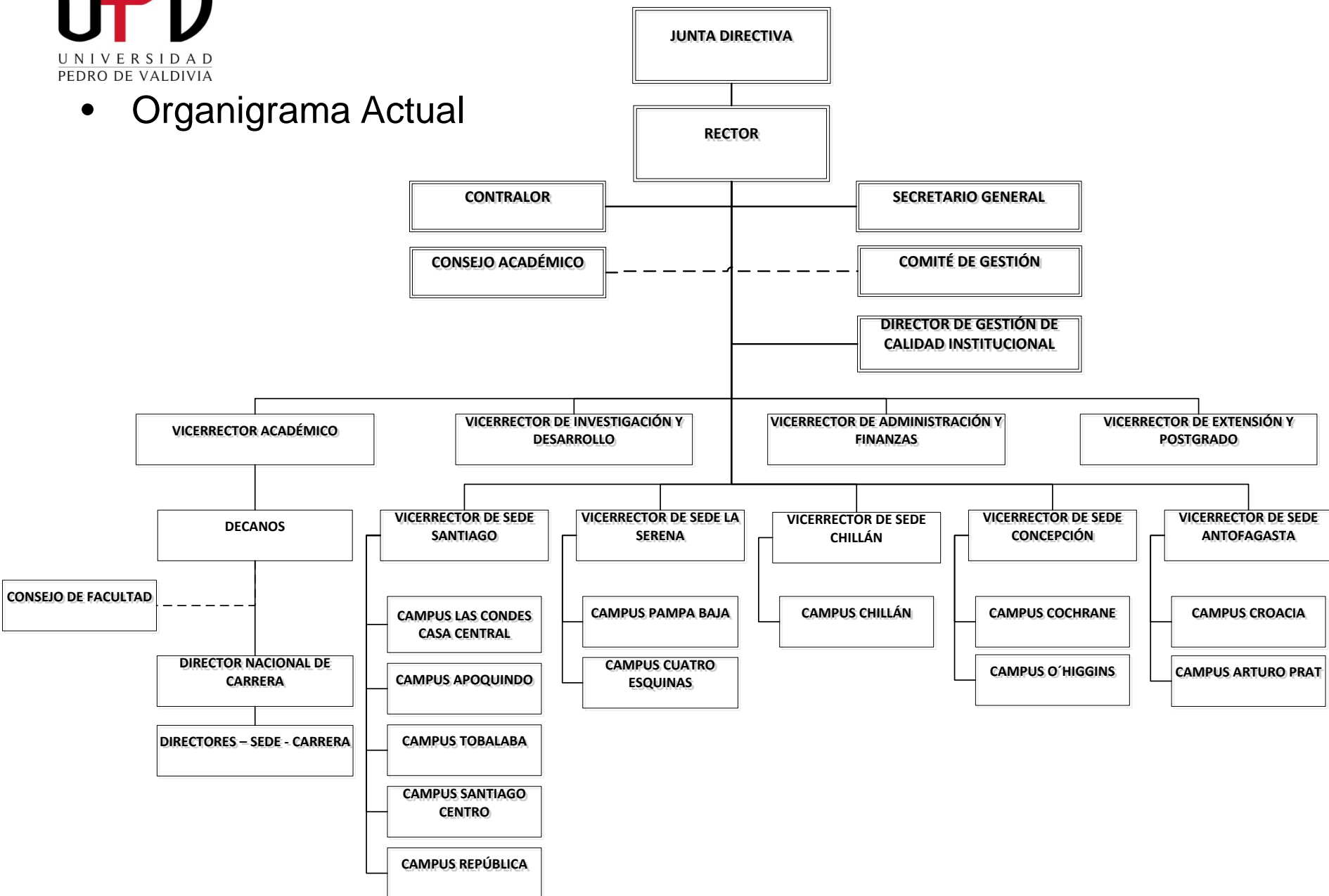
## Objetivo de la Presentación

-Analizar los aspectos relevantes del criterio “Gestión Institucional”

## Contenido

- Gobierno Universitario
- Gestión de Calidad
- Sustentabilidad Financiera
- Recursos Materiales y RR. HH.
- TIC's
- Admisión y Difusión
- Fortalezas y debilidades

- Organigrama Actual



# Junta Directiva

- Señor Alonso Alejandro Morgado Alcayaga, Presidente.
- Señor Pablo Vera Lillo.
- Señor Leonardo Patricio Miranda Pavez.
- Señor Emilio Pablo Sudy Moya.
- Señor Raúl de la Maza Maillet.

# Gestión de Calidad

- Modelo de Gestión Institucional de la UPV
- Modelo Educativo de la UPV
- Política de gestión de calidad institucional
- Políticas y procedimientos en los ámbitos académicos y administrativos
- Unidad de Gestión de Calidad Institucional
  - Unidad de Análisis y Autoevaluación Institucional
  - Unidad de Procesamiento de Información
- Dirección de Presupuesto y Control de Gestión

# Gestión de Calidad

- Contar con instrumentos que permitan medir el grado de cumplimiento de sus objetivos y metas.
- Contar con información actualizada y confiable que permita tomar decisiones por los responsables de conducir los principales procesos académicos, financieros y administrativos.
- Explicitar los principales instrumentos de planificación.
- Dar seguimiento a los indicadores de logro definidos en su PED 2009-13.
- Institucionalizar instancias de análisis y evaluación institucional.
- Fortalecer la institucionalidad académica y de gestión estratégica que permita cumplir con su Misión y Visión

## Se ha basado en:

- Aportes de capital (MM\$ 5.000.- entre 2010 y 2011)
- Préstamos bancarios
- Préstamos de la Red Educacional P. de V.
- Financiamientos vía Leasing
- Gestión eficiente de los recursos
- Crecimiento sostenido en la Matrícula
- Cubrir costos operacionales 2010
- Además las inversiones necesarias 2011

# Recursos Humanos.

Disponemos de políticas y mecanismos:

- Remuneraciones
- Selección, contratación y desvinculación
- Jerarquización académica
- Control de la calidad de la gestión docente
- Perfeccionamiento docente
- Evaluación del desempeño
- Capacitación

# Recursos Materiales

- Garantizar el incremento de la infraestructura y equipamiento para los requerimientos académicos y administrativos.
- Optimizar los recursos asignados a cada Campus, garantizando el aseguramiento de la calidad.
- Externalizar los servicios en aquellas actividades que pueden ser mejor gestionadas por instituciones ajenas a la Universidad

## Tres etapas

- Evaluación y correcciones de lo existente
- Consolidación de las comunicaciones
- Integración de los sistemas

# Admisión y Difusión

- Visitas colegios
- Participación en ferias
- Entrevista en proceso de admisión



UNIVERSIDAD  
PEDRO DE VALDIVIA

# Fortalezas

- Planeamiento estratégico institucional definido y declarado
- Cuenta con instancias de dirección y de gestión, claramente diferenciadas
- Conjunto de documentos formales que contienen las principales estrategias, políticas y mecanismos.
- Equipo directivo comprometido, cohesionado
- Existencia de organizaciones de representación estudiantil y funcionaria
- Proceso de adquisición de bienes y servicios, que ha permitido satisfacer las necesidades materiales y de infraestructura demandadas por su crecimiento
- Sistema de formulación, ejecución y control presupuestario
- Apoyo a los estudiantes con necesidades financieras
- Renovados medios comunicacionales digitales
- Dirección de Gestión de Calidad Institucional
- Perfeccionamiento de sus sistemas de aseguramiento de calidad

# Debilidades

- Crecimiento tardío en las áreas de Investigación y Desarrollo, vinculación con egresados y empleadores y Relaciones Internacionales.
- No cuenta con mecanismos de evaluación del desempeño de administrativos
- Sistema de capacitación laboral insuficiente a nivel de personal administrativo
- Se evidencia una falta de conocimiento de sus procedimientos, lo cual ha provocado algunas demoras administrativas
- Las aplicaciones informáticas no integran los datos de manera automatizada
- La etapa de introducción del proyecto institucional como UPV implicó un déficit presupuestario durante los tres primeros años de gestión.